



شرکت آب و فاضلاب شهری استان زنجان

معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی

دفتر بهبود بهره وری و تحقیقات

عنوان پروژه پژوهشی (۱):

بررسی تحلیلی وضعیت هزینه ها و درآمد های جاری شرکت آبفای زنجان و ارائه ی راهکارهای علمی جهت اقتصادی نمودن آنها در راستای نظریه ی اقتصاد مقاومتی

شرح خدمات:

- بررسی تطبیقی مطالعات داخلی و خارجی در خصوص افزایش درآمد و کاهش هزینه ها در شرکت های متولی خدمات و منابع آب و فاضلاب
- مطالعه و بررسی وضعیت و روند درآمدها ، هزینه ها ، و نسبت های مالی شرکت آب و فاضلاب بر اساس وظایف و تکالیف شرکت در طی پنج سال اخیر
- بررسی چگونگی به کفایت رساندن درآمد جاری شرکت برای پوشش هزینه ها و راهکارهای اعمال مدیریت عملکرد مالی
- شناسایی چالش ها و پتانسیل های درآمدی شرکت آب و فاضلاب بر مبنای اقتصاد مقاومتی
- بررسی و معرفی متغیرها و عوامل موثر بر افزایش درآمد و کاهش هزینه های شرکت
- شناسایی و تعیین روش های علمی ، مناسب و کاربردی درآمدزایی و مدیریت هزینه ها

عنوان پروژه پژوهشی (۲):

ارزیابی فنی، اقتصادی و اجتماعی فعالیت ها و خدمات برون سپاری شده شرکت آب و فاضلاب استان زنجان و ارائه مدل بهینه جهت برون سپاری خدمات آتی

شرح خدمات:

- بررسی مطالعات داخلی و خارجی در خصوص الگوهای برون سپاری
- ارزیابی فنی، اقتصادی و کیفی فعالیت های برون سپاری شده
- بررسی اثرات اجتماعی برون سپاری فعالیت های شرکت
- تجزیه و تحلیل ساختار سازمانی و نیروی انسانی شرکت پس از برون سپاری فعالیت ها و ارائه ی ساختار سازمانی مناسب
- تجزیه و تحلیل وضعیت مالی شرکت پس از برون سپاری فعالیت ها
- بررسی اثر برون سپاری بر بهبود بهره وری (کارایی و اثربخشی) شرکت
- بررسی ریسک ها و چالش های برون سپاری فعالیت های شرکت
- ارائه ی الگوی بهینه برای برون سپاری فعالیت های شرکت بر اساس مدل برون سپاری ابلاغ شده به شرکت

شماره تماس جهت هماهنگی:

۳۳۰۲۷۱۷۱

۰۹۱۲۷۴۲۹۰۳۱ (احمدی)