



دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه زنجان - هیات اجرایی منابع انسانی - ویرایش ۲۱ - مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۰۱

ردیف	شاخص اصلی	شاخص های فرعی	شاخص های خاص تاثیر گذار	شیوه امتیازدهی	سند یا اسناد بالادستی مورد استفاده	شیوه محاسبه (فرمول)	مکانسیم جمع آوری اطلاعات	
۱	۱- سوابق تحصیلی (حداکثر تا ۲۵ درصد مجموع امتیارات و کسب حداکثر ۳۵۰ امتیاز)	۱- مقطع تحصیلی (۳۵ درصد از امتیاز سوابق تحصیلی)	کاردانی (۶۰)	۲۱	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	$(35 \times 60) / (100)$	الصاق آخرین مدرک تحصیلی	
			کارشناسی (۱۲۷)	۴۴,۴۵		$(35 \times 127) / (100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۷۷		$(35 \times 220) / (100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۱۲۲,۵		$(35 \times 350) / (100)$		
			کاردانی (۶۰)	۱۴,۴		$(30 \times 60 \times 80) / (100 \times 100)$		بر اساس آخرین مدرک تحصیلی و انطباق با شرایط احراز در طبقه بندی مشاغل و با نظر کارشناسی و مصوب در هیات اجرایی (آخرین حکم، ابلاغ یا قرارداد الصاق شود)
			کارشناسی (۱۲۷)	۳۰,۴۸		$(30 \times 127 \times 80) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۵۲,۸		$(30 \times 220 \times 80) / (100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۸۴		$(30 \times 350 \times 80) / (100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۱۸		$(30 \times 60 \times 100) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۳۸,۱		$(30 \times 127 \times 100) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۶۶		$(30 \times 220 \times 100) / (100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۱۰۵		$(30 \times 350 \times 100) / (100 \times 100)$		
کاردانی (۶۰)	۷,۲	$(20 \times 60 \times 60) / (100 \times 100)$	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی					
کارشناسی (۱۲۷)	۱۵,۲۴	$(20 \times 127 \times 60) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۲۶,۴	$(20 \times 220 \times 60) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۴۲	$(20 \times 350 \times 60) / (100 \times 100)$						
کاردانی (۶۰)	۸,۴	$(20 \times 60 \times 70) / (100 \times 100)$						
کارشناسی (۱۲۷)	۱۷,۷۸	$(20 \times 127 \times 70) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۰,۸	$(20 \times 220 \times 70) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۴۹	$(20 \times 350 \times 70) / (100 \times 100)$						
کاردانی (۶۰)	۹	$(20 \times 60 \times 75) / (100 \times 100)$		دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی				
کارشناسی (۱۲۷)	۱۹,۰۵	$(20 \times 127 \times 75) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۳	$(20 \times 220 \times 75) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۵۲,۵	$(20 \times 350 \times 75) / (100 \times 100)$						
کاردانی (۶۰)	۹,۶	$(20 \times 60 \times 80) / (100 \times 100)$						
کارشناسی (۱۲۷)	۲۰,۳۲	$(20 \times 127 \times 80) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۵,۲	$(20 \times 220 \times 80) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۵۶	$(20 \times 350 \times 80) / (100 \times 100)$						
کاردانی (۶۰)	۱۰,۸	$(20 \times 60 \times 90) / (100 \times 100)$	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی					
کارشناسی (۱۲۷)	۲۳,۸۶	$(20 \times 127 \times 90) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۹,۶	$(20 \times 220 \times 90) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۶۲	$(20 \times 350 \times 90) / (100 \times 100)$						
کاردانی (۶۰)	۱۲	$(20 \times 60 \times 100) / (100 \times 100)$						
کارشناسی (۱۲۷)	۲۵,۴	$(20 \times 127 \times 100) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۴۴	$(20 \times 220 \times 100) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۷۰	$(20 \times 350 \times 100) / (100 \times 100)$						
کاردانی (۶۰)	۳,۲۴	دانشگاه های غیر انتفاعی و علمی کاربردی و سایر موسسات (۶۰ درصد)		دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی				
کارشناسی (۱۲۷)	۶,۸۵۸							
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۱,۸۸							
دکتری (۳۵۰)	۱۸,۹							
کاردانی (۶۰)	۴,۰۵							
کارشناسی (۱۲۷)	۸,۵۷۲,۵							
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۴,۸۵							
دکتری (۳۵۰)	۲۳,۶۲۵							
کاردانی (۶۰)	۴,۸۶							
کارشناسی (۱۲۷)	۱۰,۲۸۷							
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۷,۸۲							
دکتری (۳۵۰)	۲۸,۳۵							
کاردانی (۶۰)	۵,۴							
۲	۲- ارتباط مدرک با رشته شغلی (۳۰ درصد از امتیاز سوابق تحصیلی)	غیر مرتبط (۸۰ درصد امتیاز ارتباط)	کاردانی (۶۰)	۲۱	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	$(30 \times 60 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$	بر اساس آخرین مدرک تحصیلی	
			کارشناسی (۱۲۷)	۶,۸۵۸		$(30 \times 60 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۱,۸۸		$(30 \times 60 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۱۸,۹		$(30 \times 60 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۴,۰۵		$(30 \times 60 \times 75 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۸,۵۷۲,۵		$(30 \times 60 \times 75 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۴,۸۵		$(30 \times 60 \times 75 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۲۳,۶۲۵		$(30 \times 60 \times 75 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۴,۸۶		$(30 \times 60 \times 90 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۱۰,۲۸۷		$(30 \times 60 \times 90 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۷,۸۲		$(30 \times 60 \times 90 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۲۸,۳۵		$(30 \times 60 \times 90 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$		
کاردانی (۶۰)	۵,۴							
۳	۳- دانشگاه محل اخذ مدرک (امتیاز در هر دوره ارتقاء به صورت تجمعی و مجزا بررسی و اعمال می گردد)	غیر انتفاعی و علمی کاربردی و سایر موسسات (۶۰ درصد امتیاز دانشگاه)	کاردانی (۶۰)	۲۱	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	$(20 \times 60 \times 60) / (100 \times 100)$	بر اساس آخرین مدرک تحصیلی	
			کارشناسی (۱۲۷)	۱۹,۰۵		$(20 \times 60 \times 60 \times 127) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۳		$(20 \times 60 \times 60 \times 220) / (100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۵۲,۵		$(20 \times 60 \times 60 \times 350) / (100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۹,۶		$(20 \times 60 \times 75) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۲۰,۳۲		$(20 \times 60 \times 75 \times 127) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۵,۲		$(20 \times 60 \times 75 \times 220) / (100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۵۶		$(20 \times 60 \times 75 \times 350) / (100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۱۰,۸		$(20 \times 60 \times 90) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۲۳,۸۶		$(20 \times 60 \times 90 \times 127) / (100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۳۹,۶		$(20 \times 60 \times 90 \times 220) / (100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۶۲		$(20 \times 60 \times 90 \times 350) / (100 \times 100)$		
کاردانی (۶۰)	۱۲	$(20 \times 60 \times 100) / (100 \times 100)$						
کارشناسی (۱۲۷)	۲۵,۴	$(20 \times 60 \times 100 \times 127) / (100 \times 100)$						
کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۴۴	$(20 \times 60 \times 100 \times 220) / (100 \times 100)$						
دکتری (۳۵۰)	۷۰	$(20 \times 60 \times 100 \times 350) / (100 \times 100)$						
۴	۴- معدل (۱۵ درصد از امتیاز سوابق تحصیلی)	زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کاردانی (۶۰)	۲۱	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	$(15 \times 60 \times 60 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$	بر اساس آخرین مدرک تحصیلی و لحاظ نمودن نوع دانشگاه، معدل و مقطع تحصیلی	
			کارشناسی (۱۲۷)	۶,۸۵۸		$(15 \times 60 \times 60 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۱,۸۸		$(15 \times 60 \times 60 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۱۸,۹		$(15 \times 60 \times 60 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۴,۰۵		$(15 \times 60 \times 75 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۸,۵۷۲,۵		$(15 \times 60 \times 75 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۴,۸۵		$(15 \times 60 \times 75 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۲۳,۶۲۵		$(15 \times 60 \times 75 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کاردانی (۶۰)	۴,۸۶		$(15 \times 60 \times 90 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی (۱۲۷)	۱۰,۲۸۷		$(15 \times 60 \times 90 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$		
			کارشناسی ارشد (۲۲۰)	۱۷,۸۲		$(15 \times 60 \times 90 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$		
			دکتری (۳۵۰)	۲۸,۳۵		$(15 \times 60 \times 90 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$		
کاردانی (۶۰)	۵,۴							

دکتر حسین عظیمی - عضو حقیقی هیات اجرایی | دکتر داود عباسی - عضو حقوقی هیات اجرایی | حمید خطیبی - عضو حقیقی هیات اجرایی | ماهرخ سرداری - عضو حقیقی هیات اجرایی | فریانه انامی - دبیر هیات اجرایی | دکتر بهروز باکی - رئیس هیات اجرایی



دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه زنجان - هیات اجرایی منابع انسانی - ویرایش ۲۱ - مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۰۱

ردیف	شاخص اصلی	شاخص های فرعی	شاخص های خاص تاثیرگذار	شیوه امتیازدهی	سند یا اسناد بالادستی مورد استفاده	شیوه محاسبه (فرمول)	مکانسیم جمع آوری اطلاعات
	۴- معدل (۱۵ درصد از امتیاز سوابق تحصیلی)	دانشگاه آزاد (۷۰ درصد)	۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 60 \times 100 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 60 \times 100 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 60 \times 100 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۶۰) کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 70 \times 60 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۶۰) کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 70 \times 75 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 75 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 75 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 75 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۶۰) کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 70 \times 90 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 90 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 90 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 90 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 70 \times 100 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 100 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 70 \times 100 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 75 \times 60 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 75 \times 75 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 75 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 75 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 75 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 75 \times 90 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 90 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 90 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 90 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 75 \times 100 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 100 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 75 \times 100 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 80 \times 60 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 80 \times 60 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 80 \times 60 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 80 \times 60 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	
			۱۳-۱۴/۹۹ (۸۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		$(15 \times 80 \times 75 \times 60) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 80 \times 75 \times 127) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 80 \times 75 \times 220) / (100 \times 100 \times 100)$ $(15 \times 80 \times 75 \times 350) / (100 \times 100 \times 100)$	

دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی

بر اساس آخرین مدرک تحصیلی و لحاظ نمودن نوع دانشگاه، معدل و مقطع تحصیلی

دکتر بهرام سلیمی رئیس هیات اجرایی
 نرژانه امامی - دبیر هیات اجرایی
 ماهرخ سرداری - عضو حقیقی هیات اجرایی
 حمید خطیبی - عضو حقیقی هیات اجرایی
 دکتر داود عباسی - عضو حقوقی هیات اجرایی
 دکتر حسین عظیمی - عضو حقیقی هیات
 سید جمال موسوی - نماینده کمیسیون دائمی هیات امناء



دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه زنجان - هیات اجرایی منابع انسانی - ویرایش ۲۱ - مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۰۱

شماره	شاخص اصلی	شاخص های فرعی	شاخص های خاص تاثیر گذار	شیوه امتیازدهی	سند یا اسناد بالادستی مورد استفاده	شیوه محاسبه (فرمول)	مکانسیم جمع آوری اطلاعات
			۱۶-۱۵/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)		(۱۵ × ۸۰ × ۹۰ × ۱۲۷) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۸۰ × ۹۰ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۸۰ × ۹۰ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۶۰ × ۶۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
	مجازی سراسری (۹۰ درصد)	۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۶۰ × ۱۲۷) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۶۰ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۶۰ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۷۵ × ۶۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
	دانشگاه سراسری و خارجی (۱۰۰ درصد)	۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۷۵ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۹۰ × ۷۵ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۶۰ × ۶۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۶۰ × ۱۲۷) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۶۰ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۶۰ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۷۵ × ۶۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۷۵ × ۱۲۷) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۷۵ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۷۵ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۹۰ × ۶۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۹۰ × ۱۲۷) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۹۰ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۹۰ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		زیر ۱۳ (۶۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۱۰۰ × ۶۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۳-۱۴/۹۹ (۷۵ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۲۷) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۵-۱۶/۹۹ (۹۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۱۰۰ × ۲۲۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	
		۱۷ و بالاتر (۱۰۰ درصد امتیاز معدل)	کارشناسی (۱۲۷) کارشناسی ارشد (۲۲۰) دکتری (۳۵۰)			(۱۵ × ۱۰۰ × ۱۰۰ × ۳۵۰) / (۱۰۰ × ۱۰۰ × ۱۰۰)	

دکتر بهرام سلگی - رئیس هیات اجرایی
فرزانه امامی - دبیر هیات اجرایی
ماهرخ سرداری - عضو حقیقی هیات اجرایی
حمید خطیبی - عضو حقیقی هیات اجرایی
دکتر داود عباسی - عضو حقوقی هیات اجرایی
دکتر حسین عظیمی - عضو حقیقی هیات
سید جمال موسوی - نماینده کمیسیون دائمی هیات امناء



دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه زنجان - هیات اجرایی منابع انسانی - ویرایش ۲۱ - مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۰۱

ردیف	شاخص اصلی	شاخص های فرعی	شاخص های خاص تاثیر گذار	شیوه امتیازدهی	سند یا اسناد بالادستی مورد استفاده	شیوه محاسبه (فرمول)	مکانسیم جمع آوری اطلاعات
	۳- سوابق آموزشی (حداکثر تا ۲۰ درصد مجموع امتیارات و کسب حداکثر ۲۸۰ امتیاز)	۱- دوره های آموزشی	تعداد ساعت دوره آموزش مشترک اداری	a	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه تهران	$C = (a \times 0.2 + b \times 0.4) \times \max(C)$ به ازای هر ساعت ۰.۴ امتیاز برای اداری/ تخصصی (b) و ۰.۲ امتیاز برای عمومی (a)	(الصاق شناسنامه های آموزشی تایید شده توسط دبیرخانه هیات اجرایی به همراه کلیه گواهینامه های آموزشی مستند)
		۲- آموزش به همکار و انتقال تجارب (حداکثر ۱۵ امتیاز)	تعداد ساعت دوره آموزش اختصاصی شغل	b			
	۳- میزان تسلط به استفاده از نرم افزار (حداکثر ۲۰ امتیاز)	۳- میزان تسلط به استفاده از نرم افزار (حداکثر ۲۰ امتیاز)	مفاهیم پایه و مدیریت فایل ها	۵	دستورالعمل چگونگی توزیع امتیازات عوامل مربوط به ارتقاء شغلی	در صورت ارائه گواهینامه معتبر و تایید دفتر بهره‌وری و تحول اداری امتیاز مربوطه لحاظ می‌گردد	(الصاق کلیه گواهینامه های ICDL درج شده در شناسنامه های آموزشی و تایید دبیرخانه هیات اجرایی)
			Word	۶			
	۴- میزان تسلط به زبان های خارجی (۲۵ امتیاز)	۴- میزان تسلط به زبان های خارجی (۲۵ امتیاز)	Excel	۴	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	در زمان تعیین رتبه جدید ارتقاء، میانگین امتیاز کلیه سنوات احتساب می‌گردد.	هر سال ۹۰ تست استاندارد جهت تعیین سطح از سوی گروه زبان دانشگاه با مرجع مورد تایید این گروه تعیین و در اولین چهارشنبه آبان ماه هر سال از کلیه کارکنان مشمول طرح آزمون به عمل می‌آید.
			Access	۳			
	۱- نظم و انضباط کاری	۱- نظم و انضباط کاری	Power Point	۳	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	در زمان تعیین رتبه جدید ارتقاء، میانگین امتیاز کلیه سنوات احتساب می‌گردد.	هر سال ۹۰ تست استاندارد جهت تعیین سطح از سوی گروه زبان دانشگاه با مرجع مورد تایید این گروه تعیین و در اولین چهارشنبه آبان ماه هر سال از کلیه کارکنان مشمول طرح آزمون به عمل می‌آید.
			Internet	۲			
	۲- سبک زندگی و استمرار در بهبود	۲- سبک زندگی و استمرار در بهبود	نتیجه آزمون تعیین سطح و تسلط به زبان های خارجی	۲۵	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی	در زمان تعیین رتبه جدید ارتقاء، میانگین امتیاز کلیه سنوات احتساب می‌گردد.	هر سال ۹۰ تست استاندارد جهت تعیین سطح از سوی گروه زبان دانشگاه با مرجع مورد تایید این گروه تعیین و در اولین چهارشنبه آبان ماه هر سال از کلیه کارکنان مشمول طرح آزمون به عمل می‌آید.
			حضور به موقع در محل کار و عدم تاخیر و تعجیل نسبت به متوسط کارکنان (با استناد به سامانه حضور و غیاب) (در زمان تطبیق به صورت نسبی با مقایسه با سایر همکاران واحد)	منفی ۳۶ تا مثبت ۳۶			
	۳- حجم کار و پیگیری کار محوله	۳- حجم کار و پیگیری کار محوله	میزان استفاده از اتوماسیون اداری (در زمان تطبیق به صورت نسبی با مقایسه با سایر همکاران واحد)	۳۶	شاخص های بهره‌وری دانشگاه فردوسی مشهد	(بخش توسعه عملکرد فردی بر اساس سامانه ارزیابی عملکرد سالیانه می باشد)	بر اساس دو فرم ۴ و ۵: ارزشیابی توسعه عملکرد فردی که توسط مدیر مستقیم و خود فرد از طریق سامانه نرم‌افزاری تکمیل می‌گردد
			عدم وجود اضافه کاری های غیر ضروری علیرغم امکان انجام کار در وقت اداری	۱.۸			
	۴- نحوه تعامل در محیط کار و کیفیت عملکرد	۴- نحوه تعامل در محیط کار و کیفیت عملکرد	تسلط و رعایت قوانین، ضوابط و مقررات	۲.۴	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			تسلط به نرم افزارهای مورد نیاز در کار و میزان استفاده از آنها	۲.۴			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	برخورنداری از دانش، مهارت و توانایی جهت انجام کار	۲.۴	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			روحیه یادگیری مستمر و ملموس (نسبت به سایر همکاران واحد)	۳			
	۵- توسعه عملکرد فردی (۲۲ مه، ده ۶۰ امتیاز)	۵- توسعه عملکرد فردی (۲۲ مه، ده ۶۰ امتیاز)	تعداد ایده ها و راه حل های خلاق و قابل اجرا در واحد کاری	۱.۲	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			میزان پشتکار و جدیت در کارها و پیگیری کار محوله تا حصول نتیجه و اعلام نتیجه به مدیر	۳			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	تقلیل و استقبال از انجام کار فراتر از وظایف معمول یا تعریف شده (نسبت به سایر همکاران واحد)	۳.۶	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			تنوع کار محوله (نسبت به سایر همکاران واحد)	۳			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	میزان حجم کار (نسبت به سایر همکاران واحد)	۴.۲	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			میزان کمک به همکاران در انجام وظایف واحد کاری	۳.۶			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	آموزش و انتقال معلومات به همکار جهت جایگزینی موقت در زمان مرخصی یا ضرورت	۱.۲	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			دقت و صحت در کار و عدم وجود ایراد و اشتباه در کارهای انجام شده (نسبت به سایر همکاران واحد)	۳.۶			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	سرعت عمل و انجام کارها طبق زمان معمول، استاندارد یا وعده داده شده	۳.۶	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			پاسخگویی به موقع به نامه ها و ارجاعات مدیر	۳.۶			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	اطلاع رسانی فعالیت های انجام شده به مدیر جهت درج در پایگاه خبری دانشگاه	۱.۲	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			اطلاع رسانی شرح وظایف و سایر مشخصات از طریق نصب در کنار درب یا داخل اتاق	۱.۲			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	پیشنهاد اصلاح در فرایندها و روش های انجام کار به صورت خودجوش یا وظیفه اداری	۲.۴	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			میزان تسلط به مکاتبات و گزارش نویسی اداری	۴			
	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	۵- پاسخگویی و اطلاع رسانی (شاخص های سیاست پذیری)	مستند سازی فعالیتها و ارائه گزارش عملکرد ماهانه به مدیر	۲.۴	دستورالعمل نظام ارزیابی عملکرد منابع انسانی، صص ۱۰۳-۱۰۰		
			میزان تسلط به مکاتبات و گزارش نویسی اداری	۴			

دکتر بهرام سلیمی - رئیس هیات اجرایی
 فرزانة انامی - دبیر هیات اجرایی
 ماهرخ سرداری - عضو حقیقی هیات اجرایی
 حمید خطیبی - عضو حقیقی هیات اجرایی
 دکتر داود عباسی - عضو حقوقی هیات اجرایی
 دکتر حسین عظیمی - عضو حقیقی هیات
 سید جمال موسوی - نماینده کمیسیون منابع
 هیات امنا



دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه زنجان - هیات اجرایی منابع انسانی - ویرایش ۲۱ - مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۰۱

ردیف	شاخص اصلی	شاخص های فرعی	شاخص های خاص تاثیر گذار	شیوه امتیاز دهی	سند یا اسناد بالادستی مورد استفاده	شیوه محاسبه (فرمول)	مکانسیم جمع آوری اطلاعات		
	۴- فعالیت های علمی- پژوهشی و فرهنگی (حداکثر تا ۲۰ درصد مجموع امتیازات و کسب حداکثر ۲۸۰ امتیاز)	۱- ارائه پیشنهادهای نو و ابتکاری (۷۰ امتیاز)	ارائه پیشنهاد کامل از طریق نرم افزار نظام پیشنهادها و پذیرش دبیرخانه پیشنهادها	تعداد پیشنهاد	ارزیابی عملکرد سالانه استانداری و وزارت علوم	بر اساس دستورالعمل نظام پیشنهادات و کمیته منتخب			
		۲- اکتشافات و اختراعات (۱۵ امتیاز)	ثبت اختراع و اکتشاف	تعداد پیشنهاد	آیین نامه اکتشاف و اختراع	به ازای هر اختراع و اکتشاف ثبت شده ۵ امتیاز	الصاق مدارک و گواهینامه های اخذ شده از اداره ثبت اسناد و املاک و مستندات کاغذی یا قابل در قالب CD به همراه فرم ۶ : فرم تایید اکتشاف و اختراع		
۴	۴- فعالیت های علمی- پژوهشی و فرهنگی (حداکثر تا ۲۰ درصد مجموع امتیازات و کسب حداکثر ۲۸۰ امتیاز)	۳- انتشار مقالات مرتبط با شغل یا مدرک تحصیلی در مجلات (۲۷ امتیاز)	چاپ در نشریات علمی (معتبر و سایر)	تعداد	دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه تهران دستورالعمل چگونگی توزیع امتیازات عوامل مربوط به ارتقاء شغلی	به ازای هر مقاله چاپ شده نشریات معتبر ۳ امتیاز به ازای هر مقاله چاپ شده سایر نشریات ۱,۵ امتیاز	الصاق فرم ۷ : فرم تایید مقالات مرتبط با شغل در مجلات و سمینارها		
			چاپ در نشریات بین المللی (ISI)	تعداد		به ازای هر مقاله چاپ شده تا ۵ امتیاز			
		۴- ارائه مقالات مرتبط با شغل یا مدرک تحصیلی در سمینارهای علمی (۲۶ امتیاز)	چاپ چکیده مقاله	۴,۵		به ازای چاپ هر چکیده ۱,۵ امتیاز		الصاق مدرک مثبت و قابل مبنی بر چاپ مقاله یا کتاب. نویسنده دوم، ۸۰ درصد و سوم به بعد ۶۰ درصد امتیاز تعلق می گیرد.	
			چاپ کامل مقاله	۹		به ازای چاپ مقاله کامل ۳ امتیاز			
			چاپ چکیده مقاله	۹		به ازای چاپ هر چکیده ۳ امتیاز			
		۵- تالیف و ترجمه کتاب مرتبط با شغل یا مدرک تحصیلی (۱۹ امتیاز)	کتاب ترجمه و چاپ شده مرتبط با رشته شغلی	۸		به ازای هر کتاب ترجمه شده ۴ امتیاز		دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه تهران	الصاق فرم ۸ : فرم تایید کتب تالیف و ترجمه
			کتاب تالیفی یا تصنیفی چاپ شده مرتبط با رشته شغلی	۱۱		به ازای هر کتاب تالیفی یا تصنیفی ۵,۵ امتیاز			
		۶- طرح های تحقیقاتی مرتبط با شغل (۲۵ امتیاز)	همکار اول، دوم یا سوم طرح تحقیقاتی	۵		به ازای هر طرح تحقیقاتی ۱ امتیاز		دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیات علمی دانشگاه تهران	الصاق فرم ۹ : فرم تایید طرح های تحقیقاتی (تعداد همکاران اصلی مشخص شود)
			ناظر طرح تحقیقاتی	۸		به ازای هر طرح تحقیقاتی ۲ امتیاز			
			مجری طرح تحقیقاتی	۱۲		به ازای هر طرح تحقیقاتی ۳ امتیاز			
۷- گزارش های موردی (۳۲ امتیاز)	تدوین آیین نامه و دستورالعمل و ترسیم فرآیند انجام کار	۳۲	با تایید کمیته منتخب هیات اجرایی به ازای هر فرم فرایند تا ۳ امتیاز با تایید کمیته منتخب هیات اجرایی به ازای هر دستورالعمل و آیین نامه تا ۵ امتیاز		الصاق فرم ۱۰ : فرم تایید گزارش های موردی و تایید مدیر مربوطه				
۸- دریافت لوح تقدیر و تشویق (مرتبط با شغل یا وظیفه کاری و در عملکرد) (۴۰ امتیاز)	مقام مافوق در دانشگاه	۱۰	به ازای هر تقدیر ۱ امتیاز	دستورالعمل تشویق هیات اجرایی	الصاق فرم ۱۰ : فرم تایید گزارش های موردی و تایید مدیر مربوطه				
	معاون اداری و مالی	۱۵	به ازای هر تقدیر ۲,۵ امتیاز						
	رئیس دانشگاه	۲۱	به ازای هر تقدیر ۳,۵ امتیاز						
	استاندار، وزیر یا معاون رئیس جمهور	۲۵	به ازای هر تقدیر ۵ امتیاز						
	رئیس جمهور	۷,۵	به ازای هر تقدیر ۷,۵ امتیاز						

دکتر بهرام ملکی - رئیس هیات اجرایی
امضاء

فرزانه امامی - دبیر هیات اجرایی
امضاء

ماهرخ سرداری - عضو حقیقی هیات اجرایی
امضاء

حمید خطیبی - عضو حقیقی هیات اجرایی
امضاء

دکتر داود عباسی - عضو حقوقی هیات اجرایی
امضاء

دکتر حسین عظیمی - عضو حقیقی هیات اجرایی
امضاء

سید جمال موسوی - نماینده کمیسیون دائمی هیات امناء
امضاء

